



# Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja  
Jussi Pesonen  
12.4.2023

UPM **BIOFORE** - BEYOND FOSSILS





# 15 vuoden osakkeen kokonaistuotto (maaliskuusta 2008 alkaen)



Lähde: Factset



# Tulokset 2022

# 2022: kaikkien aikojen ennätystulos ja yhtiö valmis merkittävään kasvuun



## 2022 vs. 2021:


---

Liikevaihto  
EUR 11 720 milj. euroa  +19 %

---

EBITDA  
2 536 milj. euroa  +39 %

---

Vertailukelpoinen liikevoitto  
2 096 milj. euroa  +42 %

---


Tulos per osake  
3,09 euroa  +39 %

---

---

Vertailukelpoinen ROE  
14,0 %  +2,3 %-yks.

---

Liiketoiminnan rahavirta  
508 milj. euroa  -742 milj.

---

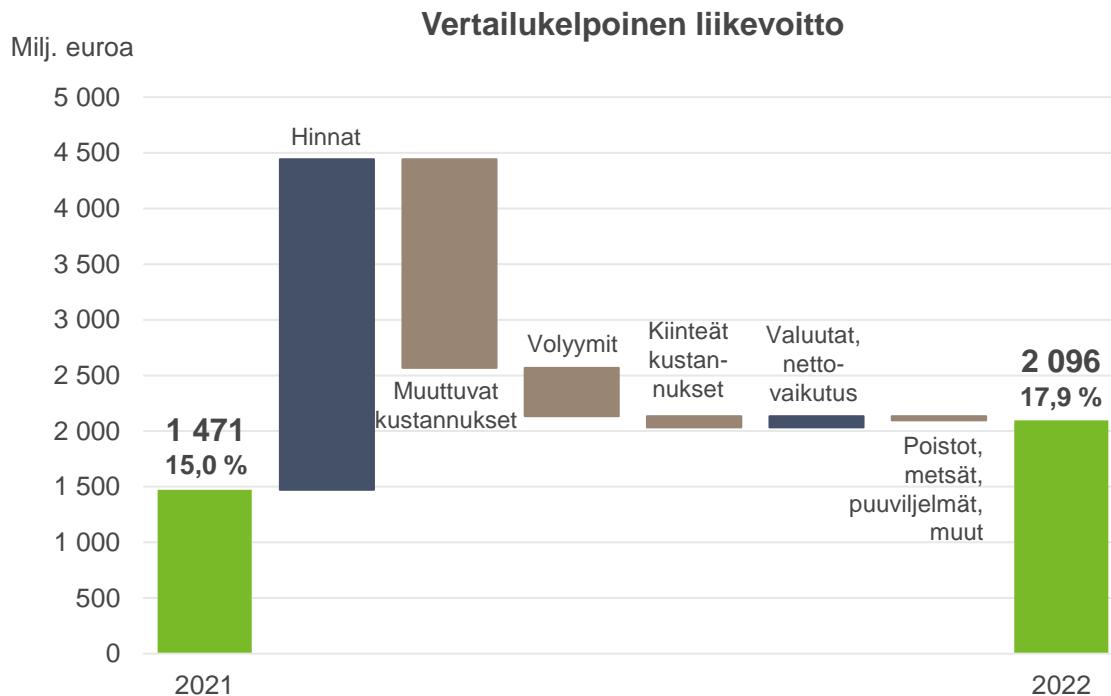
Nettovelka  
2 374 milj. euroa  +1 727 milj.

---

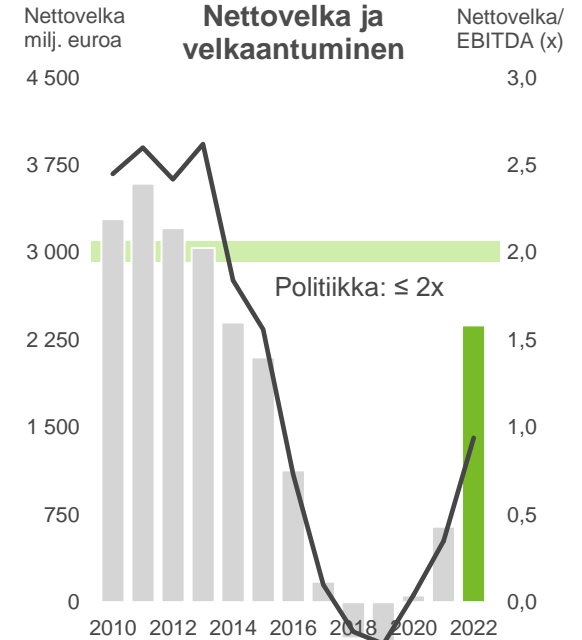
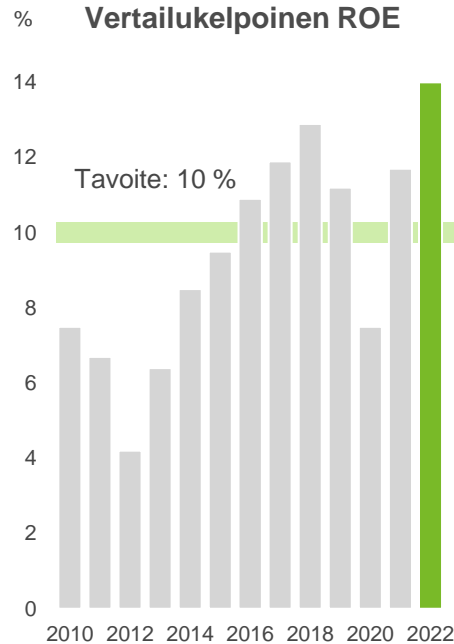
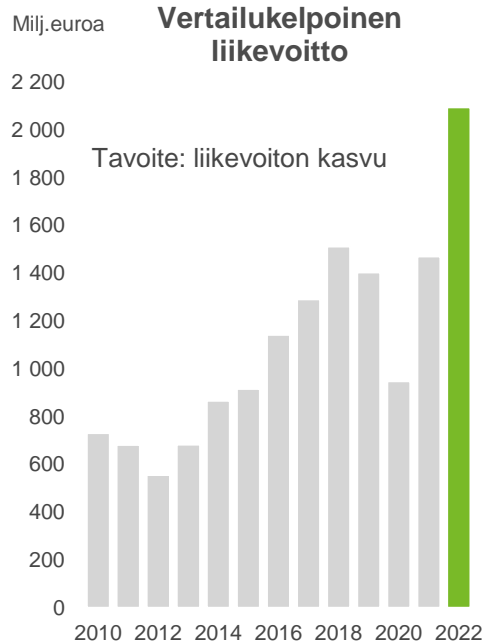
Nettovelka / EBITDA  
0,94x  +0,59x

---

# Vertailukelpoinen liikevoitto 2022 vs. 2021

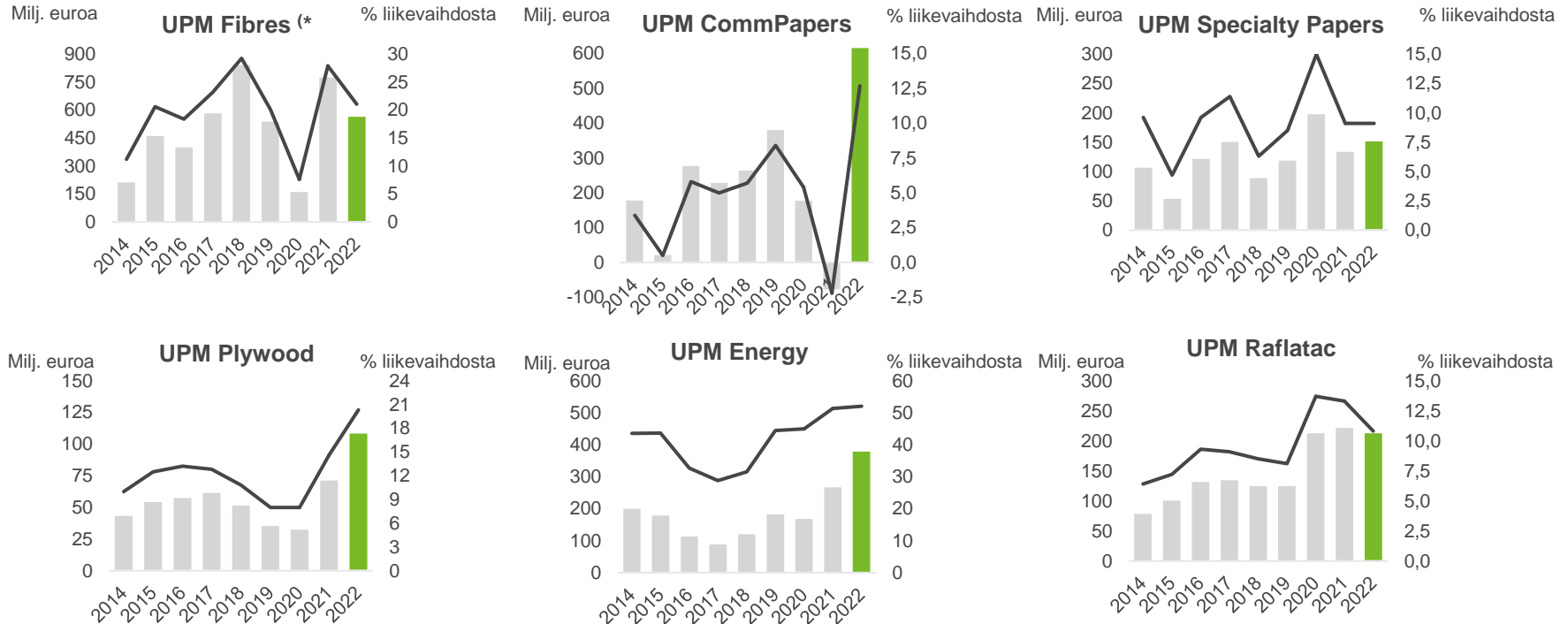


# Uusi ennätys vuosituloksessa



# UPM:n liiketoimintamalli tuottaa tulosta

Vertailukelpoinen liikevoitto liiketoiminta-alueittain





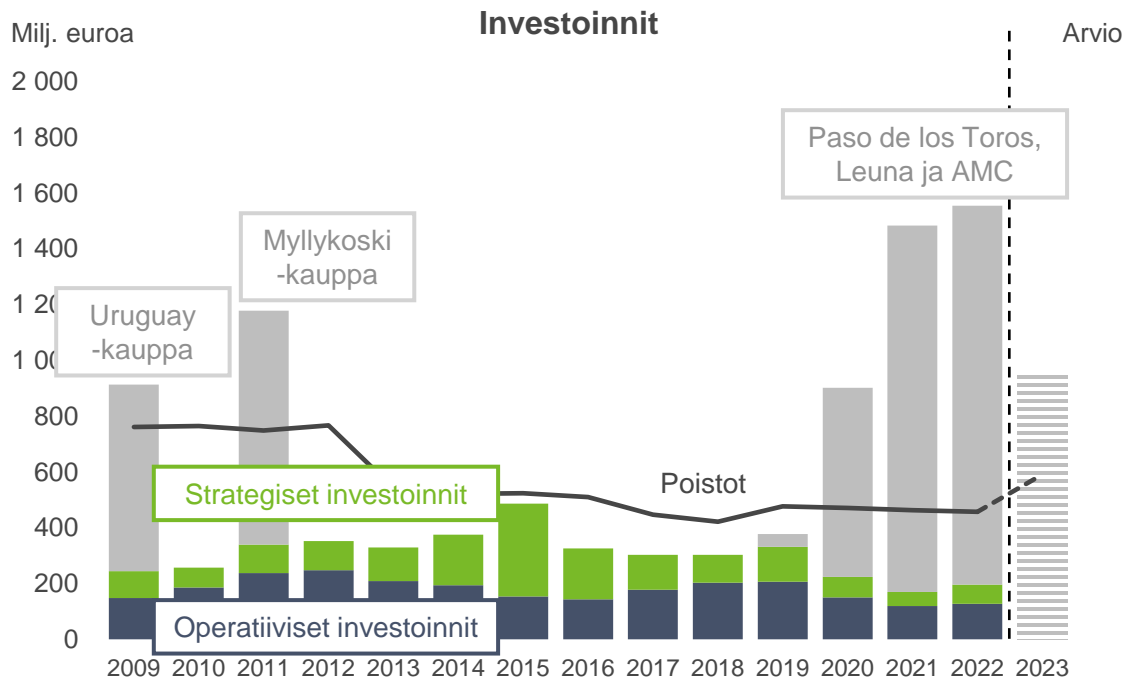
# Pääoman allokointi

# Osinkopolitiikka ja pääoman allokointi



- **Pyrimme maksamaan houkuttelevaa osinkoa. Tavoitteena on osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan.**
- **UPM aikoo kohdentaa pääomaa**
  - *investointeihin yhtiön ja sen tuloksen kasvattamiseksi.* UPM tavoittelee vertailukelpoisen liikevoiton kasvua sekä yli 10 %:n vertailukelpoista oman pääoman tuottoa.
  - *houkuttelevan osingon maksuun.* Tavoitteena on osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan.
  - *vahvan taseen ylläpitämiseen.* Yhtiön velkaantuneisuuspolitiikan mukainen nettovelan ja EBITDAn suhde on korkeintaan kaksi.
  - *osakkeiden takaisinostoon.* Ne ovat täydentävä työkalu, jota voidaan käyttää suhteessa investointimahdollisuuksiin ja yhtiön arvostukseen.

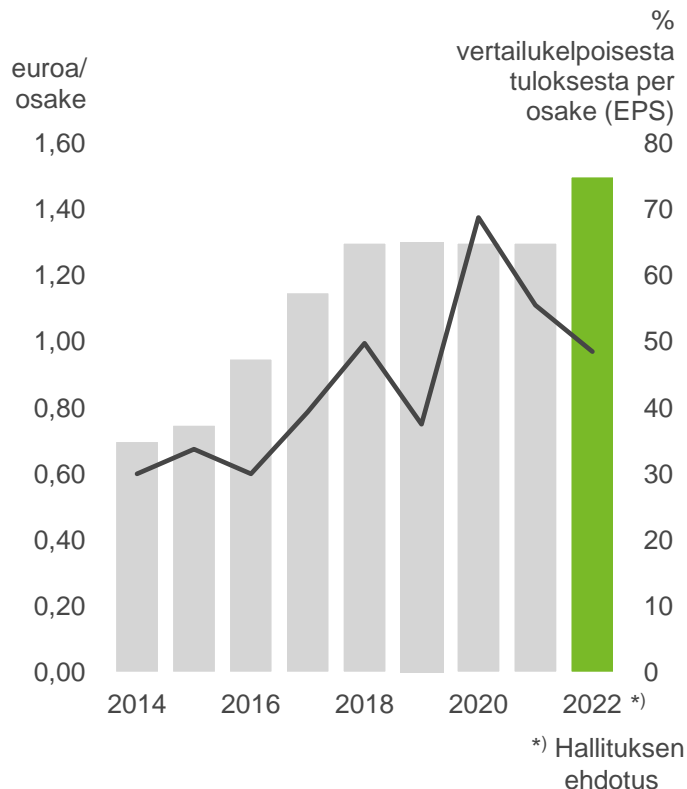
# Merkittävät kasvuhankkeet intensiivisimmässä vaiheessa vuosina 2021-2022



## Arvio investoinneista vuodelle 2023

- Yhteensä 950 milj. euroa
- Sisältää 750 milj. euroa kasvuhankkeisiin, selluun Uruguayssa ja biokemikaaleihin Saksassa
- Tarve operatiivisiin investointeihin jatkuvasti matala

# Osinkoehdotus: 15 % nousu, 1,50 euroa osaketta kohti



## Osinkopolitiikka

- UPM:n tavoitteena on maksaa houkutteleva osinko, joka on vähintään puolet vertailukelpoisesta voitosta osaketta kohti yli ajan

## Osinkoehdotus 2022

- 1,50 (1,30) euroa per osake, yhteensä 800 milj. euroa
- 49 % vuoden 2022 vertailukelpoisesta tuloksesta per osake

# Kasvu ja uudistuminen

# UPM Paso de los Toros yli 50 %:n kasvu selluliiketoiminnalle



**Erittäin kilpailukykyinen  
kassakustannustaso 280 dollaria  
toimitettua sellutonna kohti**



Sellutehdas ja Montevideon  
syväsatama  
Työpaikkoja ja muita  
mahdollisuuksia asukkaille



Sellua käytetään  
esimerkiksi pehmo-,  
erikois- ja pakkaus-  
papereissa



3,47 miljardin US-dollarin  
investointi  
Tuotantokapasiteetti 2,1 milj.  
tonnia eukalyptussellua



Käynnistysvalmis



# Uutta liiketoimintaa puupohjaisissa biokemikaaleissa

Vastaa vahvasti kasvavaan uusiutuvien  
ratkaisujen kysyntään



Teollisen mittakaavan  
biojalostamo Leunassa,  
Saksassa



Vaihtoehtoja fossiilisille  
materiaaleille useissa  
kuluttajalähtöisissä  
lopputuotteissa



750 milj. euron investointi  
Vuosikapasiteetti 220 000  
tonnia



Suunniteltu käynnistyminen  
vuoden 2023 loppuun  
mennessä



# Biopolttoaineiden kasvusuunnitelman seuraava vaihe

## Seuraavan sukupolven biojalostamon perussuunnitteluvaihe



Mahdollinen teollisen mittakaavan biojalostamo



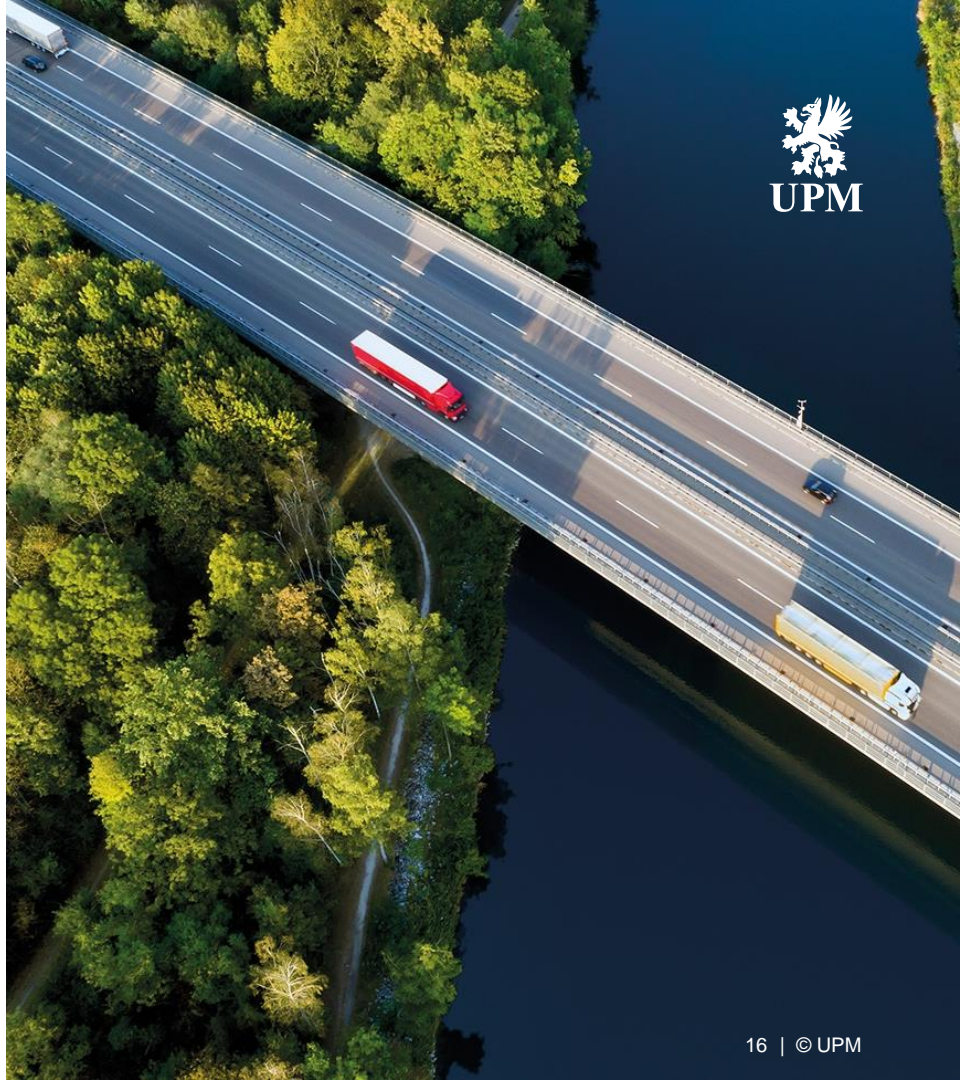
Tuotteet pienentäisivät merkittävästi tie- ja lentoliikenteen hiilijalanjälkeä



Kapasiteetti olisi jopa 500 000 t uusiutuvia polttoaineita ml. lentopolttoainetta



Mahdollinen sijoituspaikka Rotterdam Hollannissa





# Olkiluoto 3 EPR – kasvattaa UPM Energyn päästöttömän sähkön tuotantoa lähes 50 %

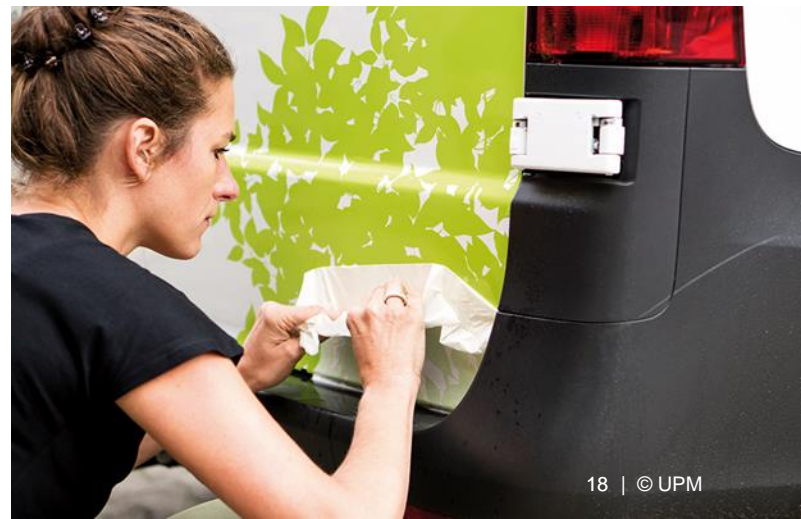


- Luotettavaa CO<sub>2</sub>-vapaata sähköntuotantoa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä
- Käytetyn polttoaineen loppusijoitukseen ainutlaatuinen ja turvallinen ratkaisu
- Parantaa merkittävästi Suomen sähköomavaraisuutta, Suomen hiilineutraalin sähkön tuotannon osuus nousee noin 90 %:iin



# UPM Raflatac vauhdittaa kasvuaan AMC AG:n ostolla

- Laajentaa tuotevalikoimaa uusiin korkean arvon tuoteryhmiin
- Vahvistaa asemaa Keski-Euroopassa
- Ammattitaitoinen tiimi, jolla on vahva tekninen osaaminen
- Toimintojen synergiat



# Suunnitelma sopeuttaa painopaperien kapasiteettia vastaamaan pitkän aikavälin kannattavaa asiakaskysyntää



- UPM Communication Papers suunnittelee sulkevansa pysyvästi paperikone 6:n UPM Schongaun tehtaalla Saksassa Q2 2023 loppuun mennessä, mikä vähentää päällystämättömien painopapereiden kapasiteettia 165 000 tonnia vuodessa.
- UPM Communication Papers aikaistaa kuudella kuukaudella aiemmin ilmoitettua tuotannon lopettamista Steyrermühlin tehtaallaan Itävallassa. Tämä vähentää sanomalehtipaperituotantoa 320 000 tonnia vuodessa jo Q2 2023 loppuun mennessä.

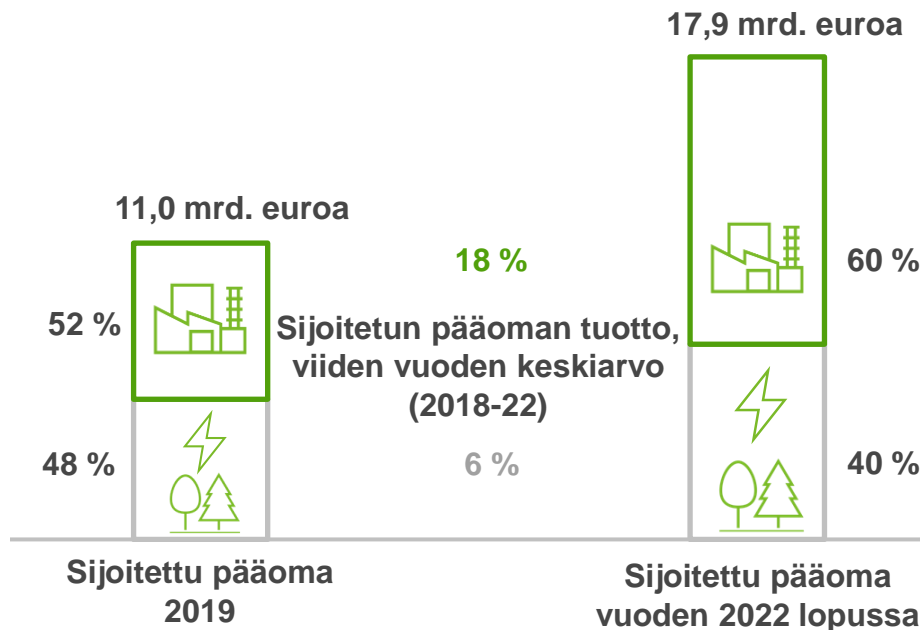


# Meneillään olevat kasvuinvestoinnit ovat kasvattaneet sijoitettua pääomaa – merkittävä tuottopotentiali, kun käynnistyvät



**Teolliset toiminnot:**  
Lisää kasvua,  
tuottojen kohteet houkuttelevia

**Metsävarat ja energia:**  
Kestävä arvonluonti



# Kasvun keihäänkärjet luovat arvoa pitkällä aikavälillä



## ERIKOIS- PAKKAUS- MATERIAALIT

Tarra-  
materiaalit      Erikois-  
paperit

Graafiset paperit

## KUITU- TUOTTEET

Metsät      Sellu

Vaneri

## BIOJALOSTUS

Biopolttoaineet      Biokemikaalit  
Biolääketiede      Biokomposiitit

Energia



# Rakennamme UPM:n menestystekijöitä

# Erittäin kilpailukykyinen kasvu Uruguayssa

# UPM on rakentanut erittäin kilpailukykyiset kasvuedellytykset Uruguayssa



- Puuviljelmiin perustuva malli, uusien metsien perustaminen
- Ilmastoposiitivinen metsänhoito, biodiversiteetti
- Korkea tuottavuus ja jatkuva tuottavuuden parannus
- Infrastruktuurin kehitys
- Mahdollistaa merkittävät kasvumahdollisuudet biotuotteissa kilpailukykyisesti ja vastuullisesti





# Erittäin kilpailukykyinen energiaportfolio

# Ainutlaatuinen asema energiamarkkinoiden muutoksessa



- Päästötöntä energiaa
- Luotettava ydinvoima ja joustava vesivoima, ketterä kulutus
- Toiseksi suurin sähkön tuottaja Suomessa
- Sähkön nettomyyjä
- Avaa kasvumahdollisuuksia synteettisissä materiaaleissa



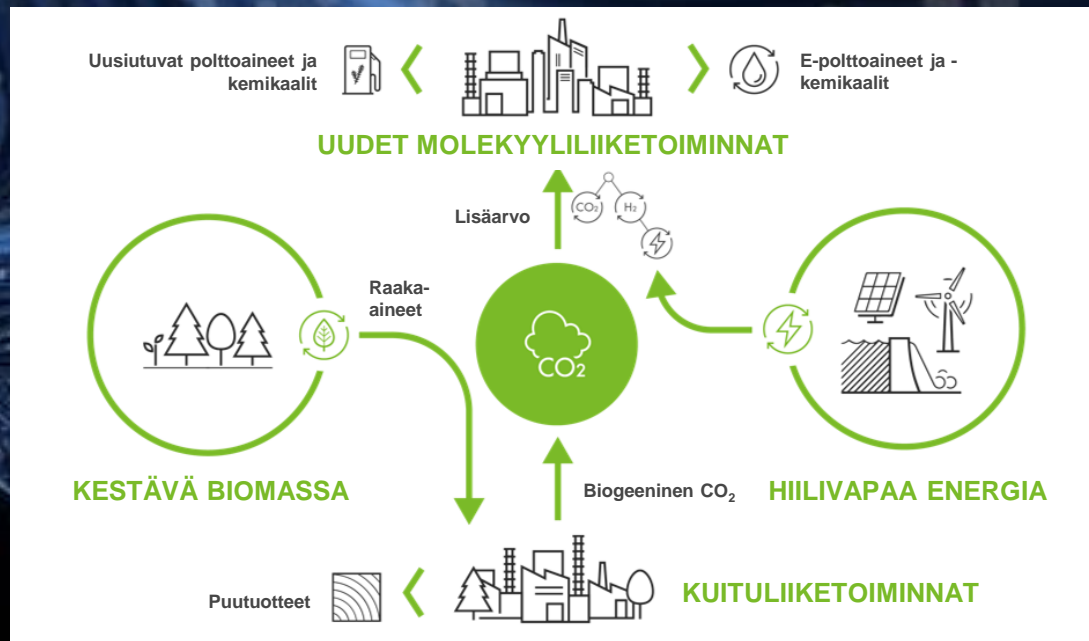
# Ainutlaatuinen asema – kasvumahdollisuuksia laajan mittakaavan vihreän vedyn ratkaisuissa



**Hiilestä irtautuminen vaatii synteettisiä polttoaineita** ja uutta vähäpäästöistä sähköntuotantoa

## UPM:n kilpailuetu

- kokemus ja perusteellinen energiamarkkinoiden tuntemus
- välineet ja osaaminen hiilestä irtautumiseen ja energiaoptimointiin
- kokemus biojalostamoista
- Tiettyjen e-polttoaineiden tuotantoon tarvittava biogeeninen CO<sub>2</sub> saatavilla



# Vastuullisuus luo menestystä

# Ilmastositoumuksemme



## VAIKUTUSKEINONA METSÄT

Olemme sitoutuneet ilmastoposiitiiviseen metsänhoitoon ja biodiversiteetin edistämiseen



## VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖVÄHENNYKSET

-65 % omista CO<sub>2</sub>-päästöistämme  
-30 % toimitusketjujen CO<sub>2</sub>-päästöistä



## VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

Innovatiiviset tuotteet  
Kaikkien tuotteidemme ilmastovaikutusten tieteellinen todentaminen



**BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C**   **OUR ONLY FUTURE**

**THE Paris...  
CLIMATE 10 years  
PLEDGE Early**

# Kohti nettonollapäästöjä (UPM 2022)



## VAIKUTUSKEINONA METSÄT

**-2,3**

MtCO<sub>2</sub>eq

**Hiilinielu**

Puut ja maaperä

**Pitkäaikainen  
hiilivarasto**

Puut ja maaperä

## VAIKUTUSKEINONA PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

**+4,5**

MtCO<sub>2</sub>

**Omat  
päästöt**

Scope 1 ja 2

**+5,0**

MtCO<sub>2</sub>

**Arvoketjun  
päästöt**

Scope 3

## VAIKUTUSKEINONA TUOTTEET

**-2,0**

MtCO<sub>2</sub>

**Fossiilisen  
energian  
korvaaminen**

**+1,6**

MtCO<sub>2</sub>

**Väliaikainen  
hiilivarasto**

Puupohjaisiin  
tuotteisiin

**-5,8**

MtCO<sub>2</sub>

**Fossiilisten  
tuotteiden  
korvaaminen**

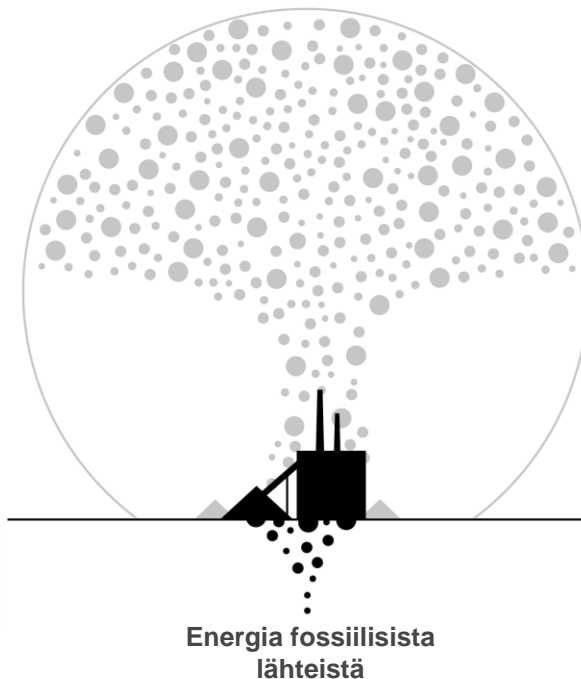
BIO

# Biotalous tarjoaa kestävän vaihtoehdon fossiilitaloudelle

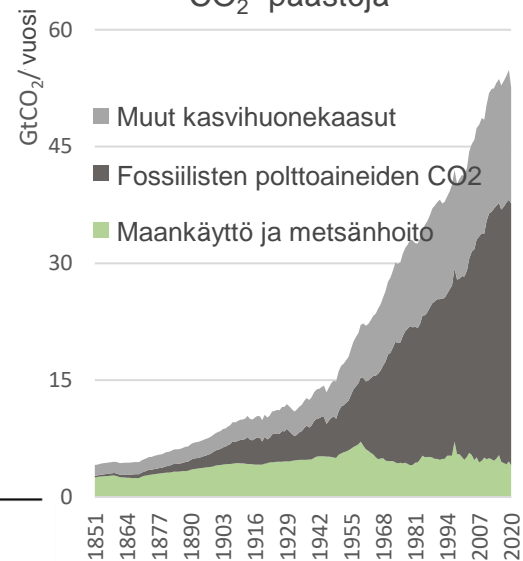
Biomassan käyttö ei lisää hiilidioksidia hiilen kiertoon



Fossiilisten raaka-aineiden käyttö lisää hiilidioksidin määrää



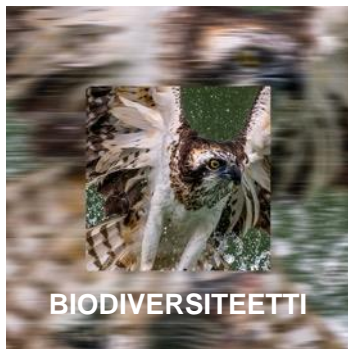
Fossiilisten polttoaineiden käyttö on lisännyt globaaleja CO<sub>2</sub>-päästöjä



Lähde: IEA, Our World in Data

# FOREST ACTION

**UPM Forest Action** -ohjelma yhdistää  
kestävän metsätalouden viisi osa-aluetta:





# Vastuullisuustavoitteet lisätty pitkän aikavälin palkitsemiseen



Tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2023–2025 ansaintakriteereinä ovat:

- Osakkeen kokonaistuoton kehitys (80 %)
- Vastuullisuustavoitteet (20 %): fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen, positiivinen vaikutus metsäluonnon monimuotoisuuteen ja sukupuolten välisen palkkatasa-arvon varmistaminen

# Suomen metsien mahdollisuudet

# Vastuullinen metsänhoito on avain puuston ja vuotuisen kasvun merkittävään lisääntymiseen

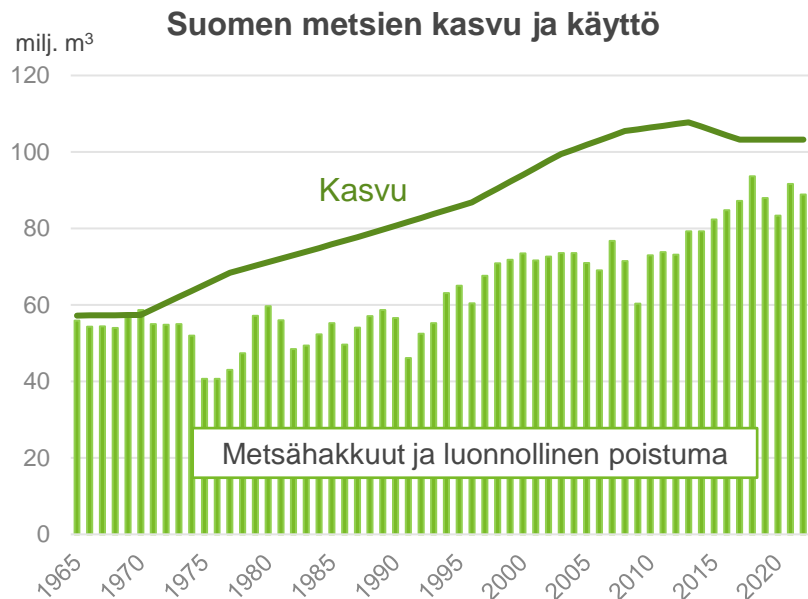


## Metsän kasvu lähes kaksinkertaistunut

50 vuodessa modernin metsänhoidon ja suojelun ansiosta, vaikka metsien käyttö on lisääntynyt

Suomen metsävarannot kasvaneet

**1,5** mrd m<sup>3</sup> -> **2,5** mrd m<sup>3</sup>



Lähde: Luonnonvarakeskus (Luke)

# Puun tehokas käyttö – mikään ei mene hukkaan



Kuidut **selluun ja paperiin**

Tukit **sahatavaraan ja vaneriin**

Ligniini, selluloosa, hemiselluloosa ja uuteaineet **biokemikaaleihin, uusiutuviin polttoaineisiin tai energiaksi**

Kuori ja oksat erilaisiin **biotuotteisiin tai energiaksi**

# Luomme omistaja-arvoa

# Osakkeenomistajamme

**139 000**

osakkeenomistajaa **30** maassa

**51,3 %**

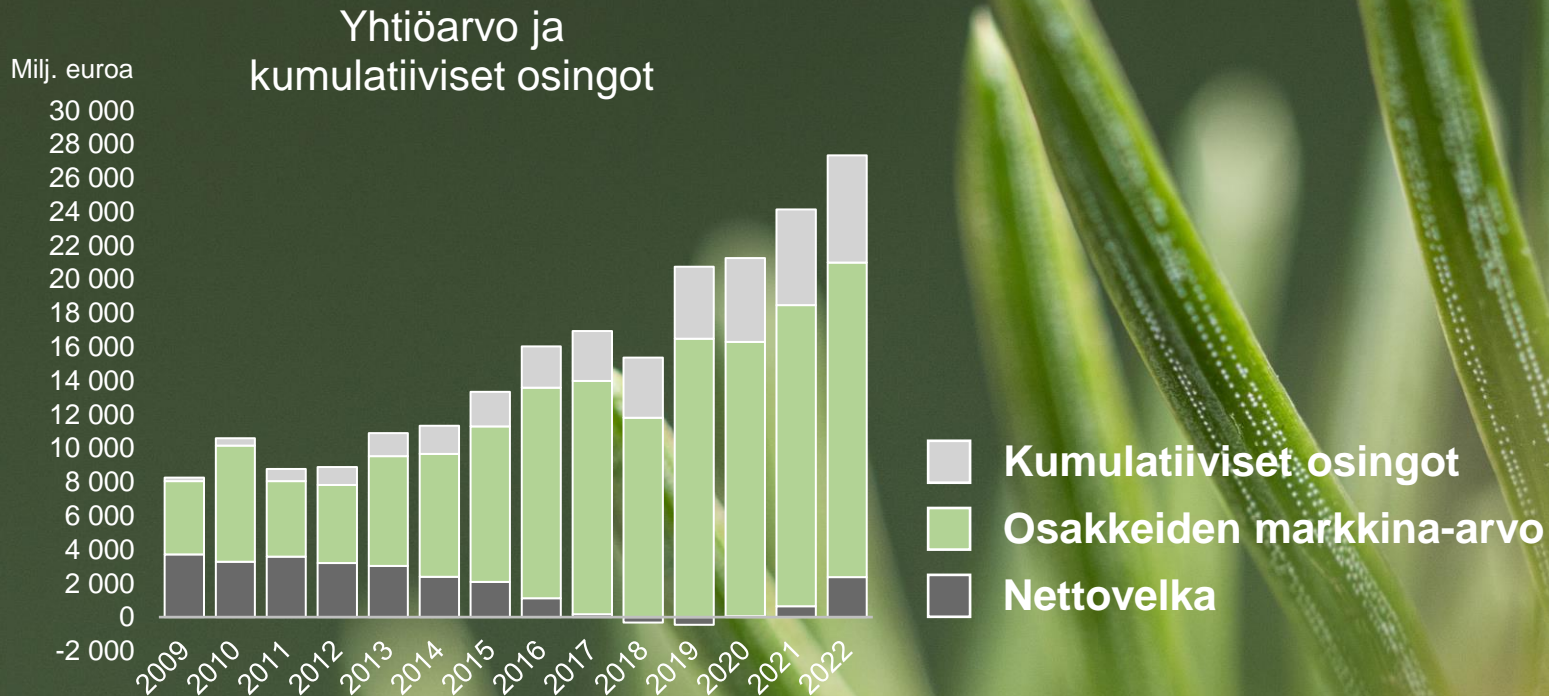
vastuullisia sijoittajia<sup>(\*)</sup>

**33,4 %**

kasvusijoittajia<sup>(\*)</sup>

<sup>\*)</sup> institutionaalisista omistajista, lähde Nasdaq Q4 2022

# Uudistuminen näkyy omistaja-arvossa



UPM **BIOFORE**  
**BEYOND** FOSSILS

